

以梦为马，砥砺前行——访浙江大学电气工程学院杭剑平校友

人物名片

杭剑平，1967年8月出生于江苏丹阳，浙江大学电气学院电力系统及其自动化专业85级学生，浙江大学2003级工商管理硕士，现任银美科技有限公司董事长。杭学长在电子商务和电子政务领域做出了杰出贡献，于2009年获得了“2009新经济发展杰出人物”称号。

为迎接浙江大学建校120周年，学习传承浙大文化精神，学习榜样力量，再续院友情怀，进一步创造在校学生与广大校友近距离接触的机会，使学生从优秀校友身上学习和体会求是精神，电气学院研究生社会实践小分队成员走访了电气学院优秀院友、银美科技创始人杭剑平院友。

杭学长是电气学院电力系统及其自动化专业85级学生，浙江大学工商管理硕士。1997年起任杭州市西湖区物资局副局长、西湖区物资协作总公司副总经理、工会主席等职；先后担任西湖区公有资产管理中心、西湖区国有资产经营有限公司党委副书记、监事会主席。2002年杭学长甩掉铁饭碗，进入浙大网新任总裁办主任、浙大网新市场部副总经理、研究开发部副经理、总裁助理等职务，2006年1月起任浙江汇信科技有限公司总经理，2009年成立银美科技有限公司，2010年7月起投资正方软件股份有限公司并任副总经理。杭学长一贯热心大学生的培养培育和创业引导，从首批开始至今一直被杭州市政府聘为杭州市大学生创业导师，被浙江大学管理学院聘为第二届和第四届浙江大学MBA研究生校友导师。在电子商务和电子政务领域做出了杰出贡献，于2009年获得过“2009新经济发展杰出人物”称号。



忆求学时光，感恩浙大

在刚刚过去的 2015 年，杭剑平先生参加了本科三十周年同学会，谈到浙大，谈到自己的大学生涯，杭学长还是充满了自豪。他从 1985 年来到浙江大学电气工程学院，到 1989 年毕业留杭工作，短短的四年求学时光是他人生中不可或缺的宝贵财富。在这四年中，他结识了许多优秀的同学，接触到许多领域内首屈一指的教授学者，这些学术大牛对待工作生活的态度深深地影响了杭剑平，这对于他后来价值观的树立打下了深刻的烙印。

回忆到当年的在校生活，杭学长深有感触。不同于一些同学的老式刻板的学习思维，杭剑平一直是一个主观能动性较强，头脑灵活且富有创造力的人。在校期间，在完成学习科研任务的基础上，他一直活跃于学校的各种学生组织，在许多社团担任职务，积极参加学校组织的各类社会实践活动，在拓宽视野的同时，培养与人打交道的能力。这些经历与他之后的求职生涯有着密不可分的关系。

多年以后的现在，谈到对电气学院工作上的建议，他提到学院在科研成果产业化进程上的不足，列举了其他院校在这方面所做的工作，并详细阐述了科研成果转化对于学生科研能力和综合素养的提升带来的积极影响，表达了他作为老学长对于学院越办越好的殷切盼望。

踏入社会，辗转中前进

1989 年毕业后分配到了杭州面粉厂，凭着一股子冲劲儿再加上踏实肯干，迅速得到了领导的赏识并委以重任。然而，干了一段时间后，杭剑平逐渐感受到了这种国营企业在发展经营上的弊端。受到计划经济思维的长期影响，企业发展缓慢，员工生产积极性被抑制，再加上外资企业的涌入与私企的崛起，国企的市场竞争力逐渐下滑，于是，杭剑平考虑另谋出路。1997 年，适逢西湖区区政府公开选拔副局（处）级干部，杭剑平抓住机会，离开了面粉厂，进入机关单位任职。然而，区级政府机关用人机制不透明、办事效率低下、按部就班做事风格令杭剑平倍感失望，在这样的环境下，他办实事、做大事的愿望难以实现。到 2002 年，经浙大师兄引荐，杭剑平毅然放弃了机关单位的职务，选择加入到浙大网新上市公司，担任总裁办主任，负责公司行政和公共关系方面的工作。因为有着国家机关的工作经验，杭剑平在人际交往、处理公司事务方面显得游刃有余，但他并不满足于此，按他自己的话说，就是作为一个浙大求是人，应当怀着一颗亲力亲为做业务的心。在网新工作的几年中，他坚持学习，谦虚求教，不断向公司的业务部门靠拢，积累经验，以谋求更大的发展。2006 年，有着上市公司管理经验的杭剑平，接手了一家名不见经传的公司—浙江汇信科技。从这时开始，杭剑平学长把它当做自己的公司一样，艰苦创业，职业生涯来到了新的阶段。在汇信，他可以充分发挥自己的业务能力，大展拳脚，利用在各个行业积累的多年工作经验，使自己的想法得以付诸实现，使汇信在

短短几年之中，规模不断扩大，员工从寥寥数人发展为上百人，在行业内居于领先地位。

作为一个浙大工科人，在秉承工科严谨、务实作风的基础上，杭剑平深刻认识到了传统工科思维的不足，那就是对文学历史等人文素养的缺失。在他看来，缺乏人文思想的人生是不完整的，人格是不健全的。多年以来，杭剑平一直看好文化产业的发展，希望在该领域能够有所突破。银美科技的成立，是杭剑平迈入文化产业的第一步，他依托多年的IT从业经历，准确地看到了传统文化遗产数字化进程上的欠缺。他创办银美科技的初衷，就是让每一个国人，随时随地都能够领略传统文化遗产的魅力，感受中国五千年历史的厚重与传承，能真正意义上享受到文化遗产。

力学笃行，寄语学弟学妹

从杭剑平学长的人生轨迹上，可以看出他性格上最大的特点，那就是不安于现状，坚持学习，不断进取，不怕折腾。从小小的面粉厂员工，到上市公司高管，再到独立创办公司。这种人生经历，是大多数人可望不可即的，这对于即将迈入社会的我们，有着很大的激励作用。在当今社会发展进程中，这种不怕折腾的精神尤为可贵。虽然在辗转中前行，杭剑平学长最感谢的还是浙大对他的培养，求是精神指导他在以后的生活工作中不断前行。用他自己的话说，人是有其社会性的，人生在世，免不了要与许多人打交道，与其去刻意的曲意逢迎，经营关系，倒不如遵从本心，做自己想做的事，努力去做，树立自己积极进取的形象，感染别人，也即是传递“正能量”，这也是浙大求是精神的一种体现。

笔者手记：

在采访的最后，杭学长自己的人生体会，殷切希望学弟学妹们不管是做学问，还是干事业，都能够认准方向，做自己感兴趣的事，做对社会有意义的事。找准一条道路，坚持走下去，不管能否做得出成绩，也不枉尘世走这一遭。

作者：郭晓钢 自动化所 13 博
程宇也 自动化所 14 硕
随访人员：王琨 自动化所 13 硕
桂灿芝 自动化所 14 硕
邱琬蓉 自动化所 15 硕